 <p> <small>Empresa Departamental de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Tolima S.A. E.S.P. Oficial</small> </p>	<b>EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL</b>	
	<b>ACUERDO DE GESTIÓN</b>	<b>Pág. 1 de 8</b>

En el municipio de Ibagué a los 15 días del mes de abril de 2021, se reúnen **JOSE DAYLER LASSO MOSQUERA**, titular del cargo de **GERENTE**, en adelante superior jerárquico, y **JUAN CAMILO CALLEJAS MURCIA** titular del cargo de **DIRECTOR FINANCIERO Y DE TESORERÍA**, en adelante gerente público, a efectos de suscribir el presente ACUERDO DE GESTIÓN.

Las partes que suscriben este acuerdo lo hacen entendiendo que este instrumento constituye una forma de evaluar la gestión con base en los compromisos asumidos por el **LA DIRECCIÓN FINANCIERA Y DE TESORERÍA**, respecto al logro de resultados y en las habilidades gerenciales requeridas.

Las cláusulas que regirán el presente ACUERDO son:

**PRIMERA:** El ACUERDO implica la voluntad expresa del gerente público de trabajar permanentemente por el mejoramiento continuo de los procesos y asegurar la transparencia y la calidad de los productos encomendados.

**SEGUNDA:** El gerente público, se compromete, durante el lapso de vigencia del presente ACUERDO, a alcanzar los resultados que se detallan en el formato anexo, el cual hace parte constitutiva de este ACUERDO; asimismo se compromete a poner a disposición de la entidad sus habilidades técnicas y gerenciales para contribuir al logro de los objetivos institucionales.

**TERCERA:** El superior jerárquico se compromete a apoyar al gerente público para adelantar los compromisos pactados en este ACUERDO, gestionando las medidas, normas y recursos necesarios para el desarrollo de los programas y proyectos pactados.

**CUARTA:** El presente ACUERDO será objeto de una evaluación al finalizar la vigencia y de seguimiento permanente. Dicha evaluación y seguimiento se realizarán sobre la base de indicadores de calidad, oportunidad y cantidad; las habilidades gerenciales serán objeto de retroalimentación cualitativa por parte del evaluador, para lo cual se utilizará el Formato de Evaluación que hace parte constitutiva de este ACUERDO.

**QUINTA:** Medios de Verificación. Para la evaluación y el seguimiento del presente ACUERDO se utilizarán como medios de verificación, los Planes Operativos o de



Empresa Departamental  
de Acueducto, Alcantarillado  
y Aseo del Tolima S.A.  
E.S.P. Oficial

Gestor  
PDA  
TOLIMA

EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO,  
ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA  
EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL

ACUERDO DE GESTIÓN

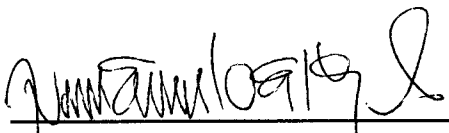
Pág. 2 de 8


Gestión Anual de la entidad y los informes de evaluación de los mismos, elaborados durante la vigencia por las oficinas que tienen a cargo la planeación y el control interno.

**SÉXTA:** Las partes suscriben el presente ACUERDO DE GESTIÓN por un período de 12 meses, desde el 01 de enero de 2021 hasta el 31 de diciembre de 2021.

**SEPTIMA:** El presente ACUERDO DE GESTIÓN podrá ser ajustado o modificado de común acuerdo entre las partes.

**OCTAVA:** En prueba de conformidad se firma el ACUERDO DE GESTIÓN:

  
\_\_\_\_\_  
**JUAN CAMILO CALLEJAS MURCIA**  
GERENTE PÚBLICO

  
\_\_\_\_\_  
**JOSE DAYLER LASSO MOSQUERA**  
SUPERIOR JERÁRQUICO

Fecha de Concertación: 15 de abril de 2021

**OBJETIVO:** Planear, organizar, dirigir y controlar las operaciones financieras de la entidad en cuanto a ingresos por servicios prestados y pagos de obligaciones contraídas, tramite de órdenes de pago y expedición de Cdr's ante el Fondo de Inversiones en Agua FIA, correcta ejecución presupuestal y mantenimiento y custodia de los libros oficiales de contabilidad.

CONCERTACIÓN DE COMPROMISOS INSTITUCIONALES				Evaluación de compromisos		
Compromisos Institucionales	Puntaje	Resultados Esperados	Fecha Límite	% de cumplimiento		
				1	2	3
<p>Liderar la elaboración y actualización permanente del Plan Estratégico de Inversiones PEI de la EDAT como Gestor del Plan Departamental de Agua.</p>	30%	Plan Estratégico de Inversiones PEI elaborado y ajustado de acuerdo a proyectos ejecutados e incluidos en cada Comité Directivo.	Diciembre	X	X	X
<p>Dirigir, coordinar y controlar la gestión del presupuesto de la entidad.</p>	20%	Presupuesto actualizado, ajustes presupuestales y ejecuciones presupuestales.	Diciembre	X	X	X
		Plan Estratégico de Inversiones PEI elaborado y actualizado.		X	X	X
		Entrega oportuna de informes y documentos relacionados con la gestión presupuestal.		X	X	X



Empresa Departamental  
de Acueducto, Alcantarillado  
y Aseo del Tolima S.A.  
E.S.P. Oficial

Gestor  
PDA  
TOLIMA

EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO,  
ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA  
EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL

ACUERDO DE GESTIÓN

Pág. 4 de 8

CONCERTACIÓN DE COMPROMISOS INSTITUCIONALES						Evaluación de compromisos		
Compromisos Institucionales	Puntaje	Resultados Esperados	Fecha Límite	Indicadores		% de cumplimiento		
						1	2	3
Coordinar, revisar y realizar la causación y elaboración de comprobantes de egreso de los contratos de prestación de servicios y las órdenes de pago para los contratos de inversión que se ejecutan a través del Plan Departamental de Agua.	20%	Revisión, causación y elaboración de comprobantes de egreso de las cuentas de cobro de los contratos de prestación de servicios, y revisión, liquidación, elaboración y trámite de órdenes de pago de contratos de inversión del Plan Departamental de Agua.	Diciembre	Comprobantes de egreso y órdenes de pago elaboradas.	X	X	X	
Garantizar la elaboración, revisión y presentación oportuna de los estados financieros de la entidad.	20%	Estados financieros elaborados y publicados.	Diciembre	Estados financieros mensuales elaborados.	X	X	X	
Presentación de informes correspondientes a la gestión financiera en los plazos establecidos por los entes de control.	10%	Informes presentados en los plazos establecidos.	Diciembre	Informes presentados en los tiempos establecidos.	X	X	X	



Empresa Departamental  
de Acueducto, Alcantarillado  
y Aseo del Tolima S.A.  
E.S.P. Oficial

Gestor  
PDA  
TOLIMA

EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO,  
ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA  
EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL

ACUERDO DE GESTIÓN

Pág. 5 de 8

COMPROMISOS CONTINGENTES O ADICIONALES				
Compromisos	Resultados Esperados	Fecha Límite	Evaluación cualitativa	
			Muy satisfactoria	No Satisfactoria
Asesorar al Superior Jerárquico, en temas propios de la misión y objetivos de la Entidad	Resolver o recomendar la solución de los problemas o cuestiones planteadas de modo más eficaz y eficiente.	Diciembre	X	
Desarrollar funciones delegadas y encargos concretos	Llevar a cabo un desempeño efectivo de la delegación o del encargo que revierta en una mejora organizativa.	Diciembre	X	
Desarrollar, en sustitución del Superior Jerárquico, tareas representativas de la entidad	Materializar la representación de forma adecuada y oportuna para los intereses de la entidad.	Diciembre	X	
Afrontar cambios organizativos o reformas contingentes de la entidad, en lo concerniente a la Administración del Personal	Responder efectiva y coherentemente frente a situaciones derivadas de los procesos de cambio.	Diciembre	X	
Resolver y gestionar anomalías que se produzcan en el funcionamiento ordinario de la entidad	Resolver diligentemente las situaciones problemáticas producidas en la entidad	Diciembre	X	

4



Empresa Departamental  
de Acueducto, Alcantarillado  
y Aseo del Tolima S.A.  
E.S.P. Oficial

Gestor  
PDA  
TOLIMA

EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO,  
ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA  
EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL

ACUERDO DE GESTIÓN

Pág. 6 de 8

**COMPROMISOS DE MEJORA GERENCIAL**

ÁMBITOS DE COMPROMISO	Indicadores (Síntesis de Conductas Asociadas)	Necesidades Mejora Gerencial	
		No se detectan	Se detectan
<b>Liderazgo</b>	Guiar y dirigir grupos y establecer y mantener la cohesión de grupo necesaria para alcanzar los objetivos organizacionales.		X
<b>Planeación</b>	Determinar eficazmente las metas y prioridades institucionales, identificando las acciones, los responsables, los plazos y los recursos requeridos para alcanzarlas.		X
<b>Toma de decisiones</b>	Elegir entre una o varias alternativas para solucionar un problema o atender una situación, comprometiéndose con acciones concretas y consecuentes con la decisión.		X
<b>Conocimiento del entorno</b>	Estar al tanto de las circunstancias y las relaciones de poder que influyen en el entorno organizacional.		X

Son  
Imprescindibles



Empresa Departamental  
de Acueducto, Alcantarillado  
y Aseo del Tolima S.A.  
E.S.P. Oficial

Gestor  
PDA  
TOLIMA

EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO,  
ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA  
EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL

ACUERDO DE GESTIÓN

Pág. 7 de 8

**COMPROMISOS DE MEJORA GERENCIAL**


ÁMBITOS DE COMPROMISO	Indicadores (Síntesis de Conductas Asociadas)	Necesidades Mejora Gerencial		
		No se detectan	Se detectan	Son Imprescindibles
<p><b>Dirección y Desarrollo de Personal</b></p> <p>Favorecer el aprendizaje y desarrollo de sus colaboradores, articulando las potencialidades y necesidades individuales con las de la organización para optimizar la calidad de las contribuciones de los equipos de trabajo y de las personas, en el cumplimiento de los objetivos y metas organizacionales presentes y futuras.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestionar las habilidades y recursos de su grupo de trabajo (o de las personas a su cargo) con la finalidad de alcanzar metas y objetivos organizacionales.</li> <li>- Ejercer responsablemente las funciones derivadas de la evaluación del desempeño de los empleados públicos con el fin de mejorar el rendimiento de la entidad.</li> <li>- Desarrollar las competencias de su equipo humano mediante la identificación de las necesidades de capacitación y formación, comprometiéndose en acciones concretas para satisfacerlas.</li> </ul>		X	

**Necesidades de capacitación detectadas:**

1 - - - - -

JOSE DAYLER LASSO MOSQUERA

*Juan Camilo Callejas Murcia*  
JUAN CAMILO CALLEJAS MURCIA

 <p> <b>EDAT</b>          Empresa Departamental          de Acueducto, Alcantarillado          y Aseo del Tolima S.A.          E.S.P. Oficial       </p>	<b>EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO,          ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA          EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL</b>	
	<b>ACUERDO DE GESTIÓN</b>	<b>Pág. 8 de 8</b>

FASE DE SEGUIMIENTO			FIRMA SUPERIOR JERARQUICO
SEGUIMIENTO	FECHA	OBSERVACIONES	
PRIMER SEGUIMIENTO			
SEGUNDO SEGUIMIENTO			
TERCER SEGUIMIENTO			